



แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
สำนักยุทธโยธาทหาร



แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
สำนักยุทธโยธาทหาร



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กผค.สยย.ทหาร (ผผค.ฯ โทร. ๐ ๒๙๖๓ ๖๑๓๔ โทร.ทหาร ๕๘๕ ๗๐๑๕)

ที่ กท ๐๓๐๑.๘.๒/ ๑๒๓

วันที่ ๒๓ มี.ค.๖๖

เรื่อง ขออนุมัติแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักยุทธโยธาทหาร

เรียน ผอ.สยย.ทหาร

อ้างถึง ๑. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย

๒. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักยุทธโยธาทหาร

สิ่งที่ส่งมาด้วย ร่าง แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักยุทธโยธาทหาร

๑. กผค.สยย.ทหาร ขออนุมัติแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักยุทธโยธาทหาร เพื่อให้ นขต.สยย.ทหาร ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

๒. ข้อเท็จจริง/ข้อพิจารณา

๒.๑ ยก.ทหาร ได้ร่วมกับส่วนราชการกองทัพไทย ในการพัฒนาและจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย ตามรูปแบบที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กำหนด เพื่อให้ส่วนราชการในกองบัญชาการกองทัพไทย ใช้เป็นแนวทางในการวางแผนปฏิบัติราชการ และจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณให้กับส่วนราชการภายใน บก.ทท. รายละเอียดตามอ้างถึง ๑

๒.๒ สยย.ทหาร ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักยุทธโยธาทหาร ภายใต้กรอบของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย โดยสามารถเชื่อมโยงแผนงาน/โครงการ ให้สอดคล้องกับแผนระดับ ๑ - ๓ ของยุทธศาสตร์ชาติที่ได้รับการปรับปรุงได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะส่งผลต่อการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งเป็นการพิจารณาความเหมาะสมของเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/แผนงาน/โครงการ ซึ่งสามารถตอบสนองต่อเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแผนระดับที่ ๒ และแผนระดับที่ ๓ ที่ได้รับการปรับปรุง รายละเอียดตามอ้างถึง ๒

๒.๓ กผค.สยย.ทหาร ได้จัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักยุทธโยธาทหาร เรียบร้อยแล้ว ภายใต้กรอบแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักยุทธโยธาทหาร ตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการรายปีที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนด ซึ่งได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ พันธกิจ ค่านิยม รวมทั้งการกำหนดแนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัด และการตั้งค่าเป้าหมายของสำนักยุทธโยธาทหารอย่างเป็นเป็นรูปธรรม รวมทั้งแผนงาน/โครงการสำคัญ และงบประมาณที่คาดว่าจะใช้จ่าย เห็นควรอนุมัติแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักยุทธโยธาทหาร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

๓. ข้อเสนอ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๓.๑ อนุมัติแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักยุทธโยธาทหาร

๓.๒ สำเนาแจกจ่ายให้ นขต.สยย.ทหาร ทราบและปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามข้อ ๓ และลงนามในร่างแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักยุทธโยธาทหาร ที่แนบ

- อนุมัติตามข้อ ๓.
- ลงนามแล้ว

พล.ร.ต. ๒๖-๔ ร.น.

ผอ.สยย.ทหาร
๒๓ มี.ค.๖๖

พ.อ. ๑๖๓๕

รท๓ ผอ.สยย.ทหาร

๒๓ มี.ค.๖๖

พ.อ. ๑๖๓๕

(ธเนศ ภัทรวรรณ)

ผอ.กผค.สยย.ทหาร

พ.อ. ๑๖๓๕

นบค.สยย.ทหาร

๒๓ มี.ค.๖๖



คำนำ

พระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการรายปีซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายของ คณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้บัญชาการทหารสูงสุดได้กรุณา กำหนดนโยบายในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรของกองบัญชาการ กองทัพไทยให้มีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมโดยมีบริษัทที่ปรึกษาในการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรของ กองบัญชาการกองทัพไทย ซึ่งในขั้นต้นมีการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา สถาปัตยกรรมองค์กรโดยบริษัทฯ ได้หารือกับส่วนราชการของกองบัญชาการกองทัพไทยและจัดทำข้อมูลสนับสนุน การจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี เรียบร้อยแล้ว และ เมื่อ ๓ พ.ย.๖๔ กรมยุทธการทหาร ได้จัดการประชุมเพื่อ แลกเปลี่ยน (ร่าง) แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย ซึ่งผู้บัญชาการทหารสูงสุด กรุณารับทราบผลการบูรณาการในการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ในขั้นต้นเรียบร้อยแล้ว

สำนักยุทธโยธาทหาร จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ และจัดทำคำของบประมาณ รายจ่ายประจำปี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ตรงตามภารกิจหลักของสำนักยุทธโยธาทหาร ต่อไป



สารบัญ

	หน้า
ภารกิจ พันธกิจ สำนักยุทธโยธาทหาร	๑
โครงสร้างการจัดสำนักยุทธโยธาทหาร	๒
คาดการณ์สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง	๓
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๗
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	
• แผนระดับที่ ๑	
- ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง	๙
- ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	๙
• แผนระดับที่ ๒	
- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	๑๐
- แผนการปฏิรูปประเทศ	๑๖
- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑๗
• แผนระดับที่ ๓	๑๘
ส่วนที่ ๓ สำคัญของแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) สำนักยุทธโยธาทหาร	
- ภาพรวม	๑๙
- การจัดหาทุน พืชภัณฑ์ และเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ	๒๑
- การรักษาความมั่นคงของประเทศ โดยจัดการภัยคุกคามที่มีผลกระทบ ต่อความมั่นคงของชาติ	๒๒
- การพัฒนาองค์กรเพื่อบ่มงู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง	๒๓
- การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	๒๕
- วงเงินงบประมาณและกิจกรรมที่ได้รับอนุมัติในปี พ.ศ.๒๕๖๖	
- ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม สำนักยุทธโยธาทหาร (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๒๖



ภารกิจ

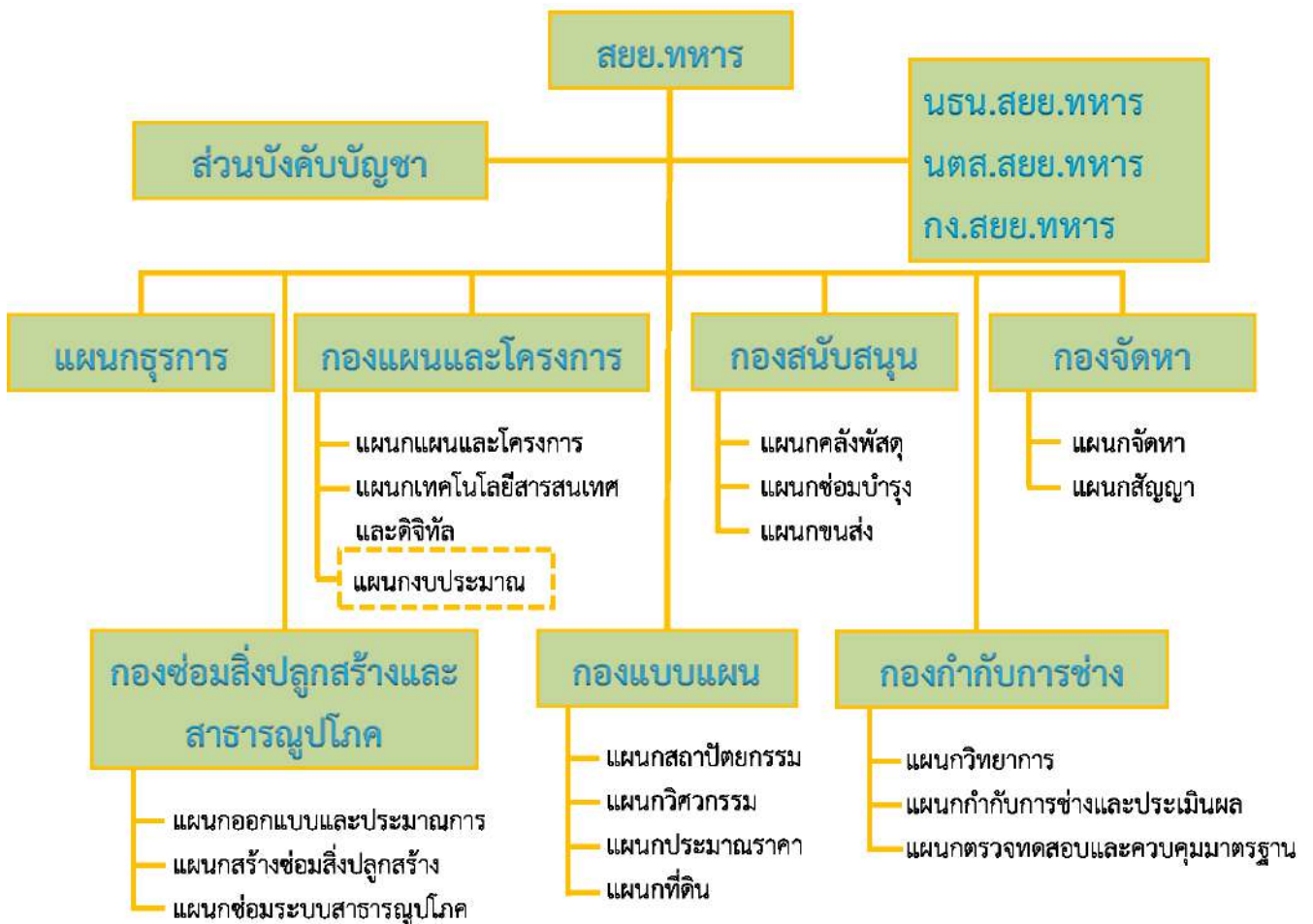
มีหน้าที่วางแผนอำนวยการ ประสานงาน กำกับ การ ดำเนินการและพัฒนาเกี่ยวกับการก่อสร้าง การซ่อมบำรุงสิ่งปลูกสร้าง สาธารณูปโภค และดูแลรับผิดชอบอสังหาริมทรัพย์ การพัสดุยุทธโยธา ให้กับหน่วยต่างๆ ของกองบัญชาการกองทัพไทย กับมีหน้าที่จัดการความรู้ ควบคุม ประเมินผล ในสายวิทยาการของกองบัญชาการทัพไทย มีผู้อำนวยการสำนักยุทธโยธาทหารเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

พันธกิจ

๑. เสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับ การ และดำเนินการเกี่ยวกับการสร้าง การซ่อมบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายยุทธโยธาให้กับหน่วยต่างๆ ของกองบัญชาการกองทัพไทย
๒. ดำเนินการจัดสร้าง ซ่อมบำรุง และควบคุมเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ สาธารณูปโภคและอสังหาริมทรัพย์ของกองบัญชาการกองทัพไทย
๓. ควบคุม และให้คำแนะนำทางวิทยาการเกี่ยวกับการช่าง การก่อสร้าง การควบคุมอาคารสถานที่ และอสังหาริมทรัพย์ ของกองบัญชาการกองทัพไทย
๔. ดำเนินการเกี่ยวกับการสำรวจ ตรวจสอบ ดูแลรักษา และการให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินในราชการกองบัญชาการกองทัพไทย รวมทั้งควบคุมหลักฐานทะเบียนประวัติที่ดิน อาคาร และสิ่งก่อสร้าง ตลอดจนรังวัดตรวจสอบขอบเขตที่ของกองบัญชาการกองทัพไทย
๕. จัดทำ วิจัย พัฒนา ดำราและคู่มือ คุณลักษณะเฉพาะ มาตรฐานการออกแบบและมาตรฐานการตรวจสอบงานก่อสร้าง และสิ่งอุปกรณ์สายยุทธโยธา
๖. วางแผน อำนวยการ จัดทำหลักสูตร แนวการสอน และดำเนินการฝึกศึกษากำลังพลสายยุทธโยธาของกองบัญชาการกองทัพไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
๗. ดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกเงิน การรับจ่ายเงิน การรักษาเงิน บัญชี และ หลักฐานประกอบบัญชี ตลอดจนหลักฐานอื่นๆ ในความรับผิดชอบให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ



โครงสร้างการจัดสำนักยุทธโยธาทหาร



แผนกงบประมาณ

ฝ่ายการบังคับบัญชากองแผนและโครงการ



คาดการณ์สถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง

๑. คาดการณ์บริบทความมั่นคงในระดับโลก

ความมั่นคงของโลกเปลี่ยนแปลงไปสู่หลายขั้วอำนาจอย่างชัดเจน มีการคานอำนาจและสร้างดุลอำนาจของโลกขึ้นมาใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแข่งขันระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มีแนวโน้มนำไปสู่ความขัดแย้งที่มากขึ้น การแข่งขันและการขยายอิทธิพลของชาติมหาอำนาจจะเป็นไปในรูปแบบการสกัดกั้น การปิดล้อม สงครามทางการค้า และในรูปแบบทางการทหารซึ่งจากการแข่งขันระหว่างชาติมหาอำนาจจะส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงระเบียบโลกทั้งทางการเมืองและเศรษฐกิจการแสวงหาแหล่งพลังงานเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานยังคงเป็นที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งระหว่างประเทศได้ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ จะส่งผลต่อ ภัยธรรมชาติที่รุนแรง และบ่อยครั้งมากยิ่งขึ้น จากการแข่งขันของชาติมหาอำนาจจะทำให้ประเทศไทย ถูกแรงกดดันและผลกระทบจากการขยายอิทธิพลดังกล่าว อย่างไรก็ตามทิศทางการความสัมพันธ์กับชาติมหาอำนาจจำเป็นต้องวางบทบาทและจุดยืน รวมทั้งดำเนินความสัมพันธ์อย่างสมดุล

๒. คาดการณ์บริบทความมั่นคงข้ามพรมแดน

ภัยคุกคามจากการก่อการร้ายยังคงเป็นภัยคุกคามที่ต้องจับตามอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากการล่มสลายของกลุ่มรัฐอิสลามในอิรักและซีเรีย (ISIS) และการถอนกำลังทหารของสหรัฐอเมริกา และชาติพันธมิตรออกจากประเทศอัฟกานิสถาน อาจก่อให้เกิดศูนย์กลางของกลุ่มก่อการร้ายและเกิดกลุ่มก่อการร้ายใหม่ๆ ในภูมิภาคซึ่งประเทศอัฟกานิสถานถือเป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญที่เชื่อมโยงภูมิภาคต่างๆ ทั้ง เอเชียกลาง เอเชียใต้ และยุโรป อาชญากรรมทางไซเบอร์จะเป็นภัยคุกคามสำคัญที่ควบคุมได้ยากในลำดับๆ มีแนวโน้มที่จะขยายตัว มีการพัฒนารูปแบบและวิธีการที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น คาดการณ์ว่าภัยคุกคามจากอาชญากรรมข้ามชาติ จะทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยการโจมตีทางไซเบอร์จะเป็นส่วนหนึ่งของรูปแบบการทำสงครามในอนาคต ภัยคุกคามรูปแบบอื่นๆ ประกอบด้วย ภัยที่เชื่อมโยงกับบริบทในมิติต่างๆ เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง ด้านเทคโนโลยี รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลก ผลจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่ขาดความสมดุล การแพร่ระบาดของโรคติดต่ออุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ สงครามไซเบอร์ ฯลฯ ได้ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านต่างๆ เป็นวงกว้าง เช่น ความมั่นคงของมนุษย์ ความมั่นคงทางอาหาร ความมั่นคงทางพลังงาน ความมั่นคงของสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรนอกจากนี้ความต้องการพลังงานของโลกที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลต่อความมั่นคงทางพลังงานในการแข่งขันแสวงหาแหล่งพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่ต้องพึ่งพิงแหล่งพลังงานจากภายนอกในสัดส่วนที่สูง

๓. คาดการณ์สถานการณ์หลังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19

หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19 ในประเทศต่างๆ อยู่ในความควบคุม จะส่งผลกระทบต่อมิติทางด้านภูมิรัฐศาสตร์และระบบความสัมพันธ์ระหว่างประเทศโดย มีแนวโน้มว่าหลายประเทศจะให้ความสำคัญกับกิจการภายในประเทศมากขึ้นตามแนวคิดชาตินิยมเนื่องจากความล้มเหลวในการแก้ปัญหาขององค์การระหว่างประเทศและกลไกความร่วมมือระดับภูมิภาคอย่างไรก็ตามการแพร่ระบาดของโรคติด



เชื้อไวรัส โควิด - 19 อาจเป็นปัจจัยช่วยเสริมสร้างความร่วมมือทางด้านสาธารณสุขของโลกและเป็นแรงหนุนให้ประชาคมระหว่างประเทศหันมาให้ความสำคัญกับภัยโรคอุบัติใหม่อย่างจริงจัง ในส่วนของผลกระทบด้านเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทานโลก เศรษฐกิจโลกจะเข้าสู่ภาวะถดถอย ที่ฟื้นตัวได้ช้า ภาคการผลิตและห่วงโซ่อุปทานหยุดชะงักโดยหลายประเทศ มีแนวโน้มที่จะเน้นการบริโภคภายในประเทศมากขึ้นเพื่อฟื้นเศรษฐกิจ รวมถึงการกระจายความเสี่ยงทางเศรษฐกิจจากการพึ่งพาประเทศใดประเทศหนึ่งไปยังหลายประเทศมากขึ้น

๔. คาดการณ์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทย และ ประเทศเพื่อนบ้าน

ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้านมีแนวโน้มที่ดี มีการพัฒนาความร่วมมือในหลายๆ ด้านร่วมกันเพิ่มมากขึ้น สถานการณ์ตามแนวชายแดนมีความสงบ และยังไม่มีแนวโน้มของการใช้กำลังทหาร อย่างไรก็ตามประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้านยังคงมีปัญหาความไม่เข้าใจ ความหวาดระแวง ปัญหาความไม่ชัดเจนของเขตแดนทางบกและทางทะเล ความขัดแย้งของกลุ่มชาติพันธุ์ตามแนวชายแดน การลักลอบหลบหนีเข้าเมือง การค้ามนุษย์ และการลักลอบขนยาเสพติด ตลอดจนการแข่งขันในการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพจึงคาดการณ์ว่าจะยังคงมีความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การใช้กำลังทหารต่อกันได้หากความขัดแย้งในระดับรุนแรงไม่มีกลไกการบริหารจัดการปัญหาร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ

๕. คาดการณ์บริบทความมั่นคงภายในประเทศ

ยังคงมีความเคลื่อนไหวของกลุ่มบุคคลทั้งจากภายในประเทศและจากต่างประเทศที่บ่อนทำลายบิดเบือน สร้างความเข้าใจผิด กระทบต่อความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวจะเป็นประเด็นที่นำมาซึ่งความขัดแย้งระหว่างกลุ่มต่างๆ ในสังคมไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มเยาวชน ที่ขาดความตระหนักรู้อย่างถูกต้องถึงความสำคัญของสถาบันหลักของชาติความขัดแย้งและการขาดความสามัคคีของคนในชาติ เนื่องจากความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ ทางสังคมการเข้าถึงทรัพยากร การไม่ได้รับความยุติธรรม การบริหารภาครัฐที่ไม่มีประสิทธิภาพ การมีทัศนคติทางการเมืองที่แตกต่างกันของกลุ่มคนในสังคม ความสุดโต่งทางการเมือง ส่งผลให้ปัญหาความขัดแย้งและขาดความสามัคคีของสังคมไทย ยังคงมีแนวโน้มที่อาจขยายตัวจนกลายเป็นความขัดแย้งที่รุนแรง ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ถึงแม้สถานการณ์โดยรวมจะดีขึ้นในระดับที่สามารถควบคุมได้ แต่ปัญหาในพื้นที่ก็ยังคงอยู่ โดยเฉพาะอุดมการณ์ต้องการแบ่งแยกดินแดน ทำให้เกิดบรรยากาศความกลัว อันไม่เอื้อต่อการลงทุน การพัฒนาเศรษฐกิจ และการพัฒนาพื้นที่ด้านต่างๆ นอกจากนี้ยังมีปัญหาในการเข้ามามีบทบาทและแทรกแซงปัญหาขององค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงปัญหายาเสพติดยังคงเป็นปัญหาหลักในสังคมไทยปัจจุบัน นอกจากนี้ยังเกี่ยวพันเชื่อมโยงกับปัญหาอาชญากรรมอื่นๆโดยยังมีสาเหตุมาจากการพัฒนาประเทศ ที่ขาดความสมดุล ปัญหาความยากจน ฯลฯ เนื่องจากประเทศไทย มีภูมิศาสตร์ที่เอื้อกับการลำเลียงยาเสพติดจากแหล่งผลิตเข้ามาสู่ประเทศ ความเสี่ยงเนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาวะโลกร้อน การเพิ่มจำนวนของประชากรการใช้ทรัพยากรธรรมชาติโดยขาดความสมดุล ส่งผลให้ภัยพิบัติทางธรรมชาติของประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น และทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องเตรียม ความพร้อมที่สามารถบริหารจัดการภัยพิบัติ และสถานการณ์วิกฤติให้มีประสิทธิภาพ



๖. คาดการณ์ความท้าทายด้านความมั่นคงของประเทศไทย

จากการประเมินสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง พบว่าประเทศไทยกำลังเผชิญความท้าทายด้านความมั่นคง ซึ่งกองทัพไทยต้องบูรณาการขีดความสามารถและประสานการปฏิบัติกับทุกภาคส่วนเพื่อให้การปฏิบัติภารกิจมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด โดยประเด็นท้าทายด้านความมั่นคงของไทยที่สำคัญ ได้แก่

- ภัยคุกคามต่อความมั่นคงสถาบันหลักของชาติ
- ความแตกแยกขาดความสามัคคีของคนในชาติ
- ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ยังคงอยู่
- ปัญหายาเสพติดที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น
- ภัยคุกคามข้ามชาติ เช่น การก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติ
- ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีขีดความสามารถสูงขึ้น
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ที่ทวีความรุนแรงและมีความถี่มากยิ่งขึ้น
- การฟื้นฟูประเทศหลังจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19
- โรคระบาดอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ ทั้งในคน พืช และสัตว์
- การแก้ปัญหาข้อพิพาทเขตแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน
- การแข่งขันในการพัฒนากองทัพ และการสะสมอาวุธในภูมิภาค
- การแข่งขันของชาติมหาอำนาจในการเข้ามามีอิทธิพลในภูมิภาค ที่ส่งผลกระทบต่อการรักษา

รักษาคุณภาพในการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศมหาอำนาจ และประเทศอื่นๆ ที่มีบทบาทสำคัญในภูมิภาค

๗. การพัฒนาเทคโนโลยีด้านความมั่นคงในระยะต่อไป

ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและสัมพันธ์กับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีของกิจการอื่น ๆ จึงควรให้ความสำคัญกับการปฏิบัติการทางทหารที่มีใช้สงครามมากยิ่งขึ้นได้แก่ การแย่งชิงทรัพยากรทางเศรษฐกิจ การฟอกเงิน อาชญากรรมทางเทคโนโลยีและเศรษฐกิจการกระทำอันเป็นโจรสลัด การลักลอบค้ายาเสพติด ความขัดแย้งทางความคิดของคนในชาติ ปัญหายาเสพติด ปัญหาความไม่สงบใน จชต. การก่อการร้าย ปัญหาภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภัยธรรมชาติ และปัญหาสิ่งแวดล้อม ปัญหาโรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น ดังนั้นการมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นของตนเอง และสามารถผลิตได้เองจึงเป็นสิ่งที่จำเป็น เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาภัยคุกคามได้อย่างยั่งยืน ลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ และลดงบประมาณภาครัฐ ได้แก่ เทคโนโลยีจรวด และอาวุธนำวิถี เนื่องจากอำนาจการยิงด้วยจรวดและอาวุธวิถี เป็นศักยภาพ ด้านการป้องกันประเทศเชิงรุกที่สำคัญยิ่งของทุกเหล่าทัพ ทั้งกองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศจึงจำเป็นต้องมีเทคโนโลยีนี้เป็นของตนเอง เทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากการข่าว และการติดต่อสื่อสาร เป็นหัวใจสำคัญควบคุมบังคับบัญชาในทุกระดับและทุกมิติ จึงมีความสำคัญทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตอีกทั้งเป็นความต้องการในการใช้งาน ของทุกหน่วยงาน จึงควรพัฒนาให้เป็นเทคโนโลยียุทธศาสตร์ที่สำคัญ ได้แก่ ระบบรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ ระบบควบคุมและบังคับบัญชา ระบบ Social Listening ระบบ Cloud เป็นต้น เทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ และโดรน เนื่องจากเป็นเครื่องมือสำคัญ ทางทหารทั้งในปัจจุบัน และอนาคตสำหรับการตรวจการณ์ การหาข่าวการเฝ้าตรวจ และสามารถใช้เป็นอาวุธทำลายฝ่ายตรงข้ามโดยไม่เกิดความสูญเสียให้แก่กำลังทหารและยุทธโศภณหลัก ซึ่งประเทศต่างๆได้กำหนดให้เทคโนโลยี



ประเภทนี้เป็นเทคโนโลยีอนาคตสำหรับด้านความมั่นคง จึงจำเป็นต้องพัฒนาเทคโนโลยีด้านนี้ขึ้นใช้เองแทนการซื้อจากต่างประเทศ เทคโนโลยีการจำลองยุทธ และการฝึกเสมือนจริงเนื่องจากในการเตรียมกำลังให้มีความพร้อมรับสถานการณ์ จำเป็นต้องมีการฝึกซึ่งต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก ดังนั้นเพื่อประหยัดงบประมาณด้านการฝึก แต่ยังคงไว้ซึ่งขีดความสามารถและความชำนาญในการรบ เทคโนโลยีด้านนี้จึงมีความสำคัญในการสร้างความพร้อมปฏิบัติการ เทคโนโลยีด้านยานพาหนะและระบบอาวุธ เนื่องจากการรักษาความปลอดภัย ตามแนวชายแดน การตรวจการณ์ และการดำเนินภารกิจต่างๆ จำเป็นต้องมียานพาหนะและระบบอาวุธ สำหรับการปฏิบัติการกิจของกองทัพ รวมทั้งภารกิจการช่วยเหลือประชาชน จึงจำเป็นต้องพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับด้านนี้ขึ้นใช้เอง แทนการจัดซื้อจากต่างประเทศ เทคโนโลยีการต่อต้านอาวุธทำลายล้างอาวุธสูง มุ่งเน้นไปที่อุปกรณ์ตรวจจับอาวุธเคมีชีววะ และรังสี ทดแทนการนำเข้า เทคโนโลยีพลังงานทางเลือก เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงมีน้อยลงและราคาสูงขึ้น จึงจำเป็นต้องพัฒนาพลังงานทางเลือกไว้เพื่อรองรับการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงและเป็นการประหยัดงบประมาณของกองทัพได้อย่างยั่งยืน



ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

๑.๑ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

แผนระดับที่ ๑ : ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนระดับที่ ๒ : แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนการปฏิรูปประเทศ กรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ และนโยบายและแผนระดับกลางว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๒ – ๒๕๖๕

แผนระดับที่ ๓ : สอดคล้องกับ

- แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม (แผนระดับที่ ๓ ระยะที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กองบัญชาการกองทัพไทย

๑.๒ วัตถุประสงค์หลัก วิสัยทัศน์ และเป้าประสงค์ ของสำนักยุทธโยธาทหาร

วัตถุประสงค์หลัก

เพื่อปกป้องอธิปไตยของประเทศ ดำรงไว้ซึ่งความมั่นคงทุกสถาบันหลักของชาติพัฒนา ระบบงานด้านการก่อสร้างและงานซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง,ระบบสาธารณูปโภคให้กับ หน่วยงานราชการและครอบครัวของส่วนราชการ กองบัญชาการกองทัพไทย

วิสัยทัศน์ : เป็นองค์กรหลักด้านยุทธโยธา บก.ทพ. ที่ทันสมัย เพื่อรองรับการเป็น Digital HQ ในปี พ.ศ. ๒๕๗๐

เป้าประสงค์ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

- เป็นหน่วยงานดำเนินการด้านยุทธโยธา ที่มีความทันสมัย เป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการและ หน่วยงานในกองบัญชาการกองทัพไทย

- สนับสนุนกองบัญชาการกองทัพไทยเป็น DIGITAL HQ โดยสมบูรณ์ และพัฒนาสู่ความเป็น PROMPT HQ

๑.๓ แผนปฏิบัติการ ๖ เรื่อง

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การเงินทุน พัทธกิจ และเสริมสร้างความมั่นคงสถาบันหลักของชาติ

เป้าหมาย : สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติในฐานะสถาบันหลักสำคัญของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การป้องกันประเทศรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ

เป้าหมาย : กองทัพ มีความพร้อมสูงซึ่งจะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรงรวมทั้งมีศักยภาพทางทหารที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร



แผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของประเทศ

เป้าหมาย : ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งปัญหา วิกฤติ ด้านความมั่นคงทั้งจากภายในประเทศและจากภายนอกประเทศได้รับการแก้ไขหรือทำให้ลดลงอยู่ใน ระดับที่ควบคุมได้

แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชน

เป้าหมาย : ประชาชน ชุมชน และพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถใช้ ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อการรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศ รวมทั้งทุกพื้นที่มี มาตรการช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น

แผนปฏิบัติการเรื่องการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับ ต่างประเทศ

เป้าหมาย : กองบัญชาการกองทัพไทยมีศักยภาพเป็นที่ยอมรับและมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วม ส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาคเป็นที่เชื่อถือและได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่าง ประเทศฯ ภายใต้การรักษาสมดุลกับประเทศมหาอำนาจและการส่งเสริมความเป็นแกนกลางของอาเซียน (ASEAN Centrality)

แผนปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

เป้าหมาย : กองบัญชาการกองทัพไทยสามารถผลักดันองค์กรไปสู่ภารกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนด โดยให้ ความสำคัญกับการบูรณาการการปฏิบัติงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดำรงความต่อเนื่องในการ ปรับปรุงและ พัฒนาขีดความสามารถเพื่อสร้างความเข้มแข็งมีความทันสมัยสามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อม ด้านความมั่นคงที่ เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว

๑.๔ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีกรอบประมาณการวงเงินงบประมาณ ทั้งสิ้น ๘๔,๕๙๒,๒๐๗,๓๐๐.-บาท แบ่งออกเป็น

- ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๕,๓๐๙,๐๕๗,๖๐๐.-บาท
- ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑๖,๐๗๔,๕๑๐,๕๐๐.-บาท
- ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๖,๘๗๘,๒๓๖,๑๐๐.-บาท
- ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ จำนวน ๑๗,๗๒๒,๑๔๗,๙๐๐.-บาท
- ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ จำนวน ๑๘,๖๐๘,๒๕๕,๒๐๐.-บาท



ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อ ๔ ธ.ค.๖๐

๒.๑ แผนระดับที่ ๑

๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

(๑) เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงได้กำหนดเป้าหมายสำคัญในภาพรวมให้เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนคือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมุ่งที่จะบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของ ประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยได้อย่างแท้จริง สามารถแก้ไขปัญหาเดิมและป้องกัน ไม่ให้ปัญหาใหม่เกิดขึ้นรวมทั้งพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานด้านความมั่นคงบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาค ส่วน ทั้งในและต่างประเทศและพัฒนาปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการและขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงของ ประเทศเพื่อบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศไทยให้มีความมั่นคงปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุก ระดับตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน ไปจนถึงระดับความมั่นคงของมนุษย์ และทุกมิติ ให้มีความพร้อมรับมือกับ ภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้าน ความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตใช้กลไกการแก้ปัญหาแบบบูรณาการกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและองค์กรที่ไม่ใช่ภาครัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน และมิตรประเทศทั่วโลก บน พื้นฐานของหลักธรรมาภิบาลโดยมีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่ ๑) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข ๒) บ้านเมืองมี ความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับ ๓) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาค ประชาชนมีความพร้อมในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาความมั่นคง ๔) ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็น ที่ชื่นชม และได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศและ ๕) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่ เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์มี ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๑)การรักษาความสงบภายในประเทศ ๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่กระทบต่อความมั่นคง ๓)การพัฒนาศักยภาพของประเทศไทยให้พร้อมเผชิญภัย คุกคามที่กระทบกับความมั่นคง ๔) การบูรณาการด้านความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียน นานาชาติ องค์กร ภาครัฐและองค์กรที่มีใช่ภาครัฐ และ ๕) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : สนับสนุนกรอบแนวคิด”ความมั่นคงแบบองค์รวม” เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญในภาพรวม ๒๐ ปีที่เป็นรูปธรรมชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกด้านความมั่นคงให้เกิดขึ้นในประชาชนทุกระดับ การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวให้มุ่งเน้นการบูรณาการข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงอย่างเป็นระบบ การพัฒนาปรับปรุงกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง และกลไกในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงให้มีเอกภาพ มีประสิทธิภาพ และการบูรณาการในการดำเนินงานอย่างแท้จริง

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

(๑) เป้าหมาย เพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชน และประโยชน์ส่วนรวม” โดยมีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่ ๑) ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ๒) ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อม ปรับตัวให้



ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ๓) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤตินิยม และ ๔) กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑) ภาครัฐมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ ให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ๒) ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมี ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมาย และเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่ ๓) ส่งเสริมให้ ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ๔) ภาครัฐมีความทันสมัย ขนาดเล็กลง เหมาะสมกับ ภารกิจ ๕) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มี ชีตความสามารถสูง มุ่งมั่นและ เป็นมืออาชีพ ๖) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ ๗) มีกฎหมายที่สอดคล้องเหมาะสม กับบริบทต่างๆ และเท่าที่จำเป็น และ ๘) กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชน และปฏิบัติต่อประชาชนอย่าง เสมอภาค

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ จะต้องสามารถ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างบูรณาการ มีความต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชน และประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจและ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันมี ชีตความสามารถสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมมีความ ทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำ นวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงาน เทียบได้กับ มาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้างเชื่อมโยงถึงกัน และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วน ร่วมเพื่อ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวกรวดเร็วและโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้อง ร่วมกัน ปลุกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริตความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริต ประพฤติมิชอบ อย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้กฎหมายต้องมีความชัดเจนมีเพียงเท่าที่จำเป็นมีความทันสมัย มีความเป็นสากลมี ประสิทธิภาพนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรม มีการ บริหารที่มี ประสิทธิภาพเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

๒.๒ แผนระดับที่ ๒

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่างๆโดยจะประกอบด้วยสถานการณ์และแนวโน้มที่เกี่ยวข้องของแผนแม่บท เป้าหมาย และตัวชี้วัดในการดำเนินการ รวมทั้งกำหนดแนวทางการพัฒนา และแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญ เพื่อเป็น กรอบในการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศที่กำหนดไว้ใน ยุทธศาสตร์ชาติ โดยในส่วนกองบัญชาการกองทัพไทยเกี่ยวข้องจำนวน ๒ ประเด็น ได้แก่ ประเด็นความมั่นคงและ แผนแม่บทเฉพาะ กิจอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19

(๑) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง

เป็นแผนระดับที่ ๒ ที่ใช้เป็นกรอบ แนวทางหลักในการนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาตาม ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง คือ “ประเทศชาติ มั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยแผนแม่บทฯ ประเด็นความ



มั่นคงประกอบด้วย ๕ แผนย่อย อันได้แก่ ๑) การรักษาความสงบภายในประเทศ ๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ๓) การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ ๔) การบูรณาการความร่วมมือ ด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมทั้งองค์กรภาครัฐ และมิใช่ภาครัฐและ ๕) การพัฒนากลไก การบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวมซึ่งแผนย่อยๆ ทั้งหมดมีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องเชื่อมโยง และส่งเสริมสนับสนุนซึ่งกันและกันซึ่งถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของ ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง ทั้งนี้ มีประเด็นแผนแม่บท/แผนย่อยๆ ที่เกี่ยวข้องและสอดคล้อง คือ

(๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทประเด็นความมั่นคง

- เป้าหมายที่ ๑ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น มีตัวชี้วัดคือ อันดับดัชนีสันติภาพโลก โดยในปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีค่าเป้าหมายอยู่ในอันดับ ๑ ใน ๕๐ ของโลก
- เป้าหมายที่ ๒ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขเพิ่มขึ้น มีตัวชี้วัดคือ อันดับดัชนี ความสุขของประชากรไทย โดยในปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีค่าเป้าหมายอยู่ในอันดับ ๑ ใน ๓๐ ของโลก
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท ประเด็นความมั่นคง โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคาม และภัยพิบัติ ได้ทุกรูปแบบและทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชา สังคมและองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล

(๑.๒) แผนย่อยๆ การรักษาความสงบภายในประเทศ มุ่งเน้นการสร้างเสริมความสงบเรียบร้อยและสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติบ้านเมือง ให้สถาบันหลักมีความมั่นคง เป็นจุดศูนย์รวมจิตใจอย่างยั่งยืนประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคีปรองดอง และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กัน พร้อมทั้งจะร่วมแก้ไขปัญหาของชาติ

• แนวทางการพัฒนาประกอบด้วย ๕ แนวทางประกอบด้วย

- การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินและความมั่นคงของมนุษย์
- การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ
- การพัฒนาและเสริมสร้างการเมืองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุขที่มีเสถียรภาพและมีธรรมาภิบาลเห็นแก่ประโยชน์ของประเทศชาติ มากกว่าประโยชน์ส่วนตน
- การสร้างความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ
- การพัฒนาและเสริมสร้างกลไกที่สามารถป้องกันและขจัดสาเหตุของประเด็นปัญหา ความมั่นคงที่สำคัญต่อยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

• เป้าหมายของแผนย่อยๆประกอบด้วย

- ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น มีตัวชี้วัดคือ อันดับความ มั่นคงปลอดภัยภายในประเทศและศักยภาพตำรวจในระดับสากล โดยในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีค่าเป้าหมายอยู่ในอันดับ ๑ ใน ๔๕ ของโลก
- คนไทยมีความจงรักภักดีซื่อสัตย์พร้อมธำรงไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติมีตัวชี้วัดคือ ระดับทุนทางสังคมโดยในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีค่าเป้าหมายอยู่ในอันดับ ๑ ใน ๔๕ ของโลก



- การเมืองมีเสถียรภาพและมีธรรมาภิบาลสูงขึ้น มีตัวชี้วัดคือ ร้อยละของประสิทธิภาพ ของรัฐบาล จากการประเมินของธนาคารโลก โดยในปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีค่า เป้าหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๕

• **การบรรลุตามแผนแม่บทย่อยๆ ประกอบด้วย**

- ใช้เทคโนโลยีและการบังคับใช้กฎหมายเพื่อแก้ไขปัญหาอาชญากรรมปัญหาการจราจร ปัญหา ความรุนแรงในสังคมโดยมุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกและเสริมสร้างความเป็นพลเมืองซึ่งถือเป็นพื้นฐานสำคัญ ในการ แก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงของมนุษย์ในระยะยาวรวมทั้งใช้หลักการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการเพื่อให้ สามารถ ดำเนินการแก้ไขร่วมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ปลูกฝังและสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของสถาบันหลักของชาติธรรมาภิบาล เสริมสร้าง ความรัก ภาควิชาในความเป็นคนไทย และชาติไทย ผ่านทางกลไกต่างๆรวมถึงให้การศึกษา ประวัติศาสตร์ในเชิง สร้างสรรค์น้อมนำ และเผยแพร่ศาสตร์พระราชาหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึง แนวทางพระราชดำริต่างๆ ให้เกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้และนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้อย่างกว้างขวาง จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและพระราช กรณียกิจอย่างสม่ำเสมอ

- บริหารจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการบนหลักนิติธรรมและหลักการพื้นฐานของ ประชาธิปไตย ตลอดจนการเคารพต่อความเห็นต่างส่งเสริมกิจกรรมสร้างความสามัคคีปรองดองในทุกระดับ พร้อมกับ สนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชนเผยแพร่ความรู้สิทธิหน้าที่ของประชาชนภายใต้ การปกครองระบอบ ประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุขส่งเสริมให้ประชาชนเกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของชาติอยู่ ร่วมกันอย่างสันติสุขและภาคภูมิใจในความเป็นชาติไทยมุ่งเสริมสร้างผู้นำต้นแบบในระดับต่างๆเพื่อสร้างบรรยากาศ ของความสามัคคีปรองดองส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและศีลธรรมของคนในสังคม เพื่อ เสริมสร้างความรักความ สามัคคีและความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

- ปลูกฝังให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจสร้างภูมิคุ้มกันและเสริมสร้างการมีส่วนร่วม อย่างถูกต้องต่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เสริมสร้างอุดมการณ์ ทางการเมือง/จิตสาธารณะ ให้แก่นักการเมือง สมาชิกพรรคการเมือง และประชาชนทั่วไป

(๑.๓) แผนย่อยๆ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

• **แนวทางการพัฒนาประกอบด้วย**

- แก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบันเพื่อให้ปัญหาที่มีอยู่เดิมได้รับการแก้ไข

- ติดตามเฝ้าระวังป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจอุบัติขึ้นใหม่ • เป้าหมายของแผนย่อยๆ

ประกอบด้วย - ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและ พัฒนา ประเทศ มีตัวชี้วัดคือ ระดับความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบัน โดยในปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีค่า เป้าหมาย คือ ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารประเทศ

• **การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยๆ** โดยการมุ่งแก้ไขปัญหาดังเดิมที่มีอยู่อย่างตรงประเด็นจนหมด ไปอย่างรวดเร็วเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่เกิดขึ้นอันจะส่งผลให้การบริหารจัดการและการพัฒนาประเทศใน ทุกๆ ด้านดำเนินการเป็นไปได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่นตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเป็นกุญแจสำคัญ ที่จะ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน



• ในแผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงจะประกอบด้วย ๒ ส่วนย่อย ได้แก่ ๑.ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ๒.ส่วนการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ

(๑.๓.๑) ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ประกอบด้วย

- การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- การป้องกันและแก้ไขความมั่นคงทางไซเบอร์
- การป้องกันและแก้ไขการค้ำมนุษย์
- การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง
- การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
- การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- การป้องกันและแก้ไขอาชญากรรมข้ามชาติ
- การเฝ้าระวังและป้องกันประเด็นทางเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- การป้องกันและแก้ไขความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
- การรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
- การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน
- การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน
- การพิทักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การแก้ไขปัญหาความมั่นคงเฉพาะกรณีที่เกิดขึ้นใหม่

(๑.๓.๒) ส่วนการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ เป็นแนวทางการปกป้องอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม ทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ การเฝ้าระวัง และตรวจการณ์ทุกมิติ อย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

ภาครัฐของไทยกำลังเผชิญความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงโลกอย่างรวดเร็ว รุนแรง และผันผวน ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การเมือง เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลให้ภาครัฐต้องเร่งพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการสาธารณะ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริการประชาชนให้เป็นแบบดิจิทัลอย่างสมบูรณ์ มีการปฏิรูปโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นเหมาะสมกับบริบทการพัฒนาประเทศ หน่วยงานภาครัฐในยุคใหม่จำเป็นต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อที่จะสามารถสนองตอบต่อความต้องการ และพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของประเทศให้สามารถแข่งขันในระดับสากลได้ หน่วยงานภาครัฐ จำเป็นต้องทำงานในเชิงรุก และจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่เน้นการมองภาพกว้างไกลในทุกมิติ



(๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ประเด็นการบริการประชาชนและ ประสิทธิภาพ

ภาครัฐ

- เป้าหมายที่ ๑ บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ มีตัวชี้วัดคือ ระดับความพึงพอใจในการให้บริการของภาครัฐ โดยในปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีค่าเป้าหมายคือ มีประสิทธิภาพและคุณภาพไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐

- เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพมีตัวชี้วัดคือ ดัชนีรัฐบาล อิเล็กทรอนิกส์ ในการจัดลำดับขององค์การสหประชาชาติ โดยในปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีค่าเป้าหมาย คือ อยู่ในกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาสูงสุด ๕๐ อันดับแรก

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพ ภาครัฐ โดยหน่วยงานรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่นและ งานของรัฐต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และสร้างประโยชน์สุข แก่ ประชาชน รวมทั้งต้องปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมการทำงานที่ให้ความสำคัญกับการใช้ข้อมูลการวิเคราะห์สำหรับการ กำหนดนโยบาย การบริการประชาชน และการบริหารจัดการภายใน รวมทั้งต้องสามารถแข่งขันกับภาคส่วนอื่น โดยเฉพาะภาคเอกชน มีความสามารถในการดึงดูดและรักษาผู้ มีความรู้ความสามารถสำหรับการขับเคลื่อน การกิจที่มีผลกระทบสูงต่อชีวิต ประชาชน อันจะนำมาสู่ภาครัฐที่มีความโปร่งใสตรวจสอบได้และสามารถ ตอบสนองต่อความต้องการที่ทวีคูณและความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงไป

(๒.๒) แผนย่อยฯ การพัฒนาบริการประชาชน มุ่งเน้นในการสร้างเสริมความสงบเรียบร้อย และสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติบ้านเมือง ให้สถาบันหลักมีความมั่นคง เป็นจุดศูนย์รวมจิตใจอย่างยั่งยืน ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคีปรองดอง และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กันพร้อมที่จะร่วมแก้ไขปัญหาของชาติ

• แนวทางการพัฒนาประกอบด้วย๓แนวทางประกอบด้วย

- พัฒนารูปแบบบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน

- พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้

- ปรับวิธีการทำงานจากการทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนดเป็นการให้บริการที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ

• เป้าหมายของแผนย่อยฯคือหน่วยงานภาครัฐปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลมากขึ้นมีตัวชี้วัด คือสัดส่วนความสำเร็จของกระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัลโดยในปีพ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีค่า เป้าหมายอยู่ที่ ร้อยละ ๑๐๐ ของกระบวนการ

• การบรรลุตามแผนแม่บทย่อยฯ ด้วยการออกแบบแนวทาง ขั้นตอน และรูปแบบการ ให้บริการ ของภาครัฐให้เป็นรูปแบบดิจิทัล และวางแผนให้มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงาน สร้างความร่วมมือด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ความร่วมมือในการให้บริการประชาชนสามารถพัฒนานวัตกรรมมาใช้สร้างสรรค์ และพัฒนาบริการ



เดิมและสร้างบริการใหม่ที่เป็นพลวัตสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และขับเคลื่อนโดย ความต้องการของ ผู้ใช้บริการ

(๒.๓) แผนย่อยฯ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ การพัฒนาให้ภาครัฐมีระบบบริหารงานที่ ทันสมัยสอดคล้องกับเปลี่ยนแปลงของโลกยุคปัจจุบัน เป็นเงื่อนไขสำคัญในการพัฒนาประเทศให้ก้าวสู่การ เป็น ประเทศที่พัฒนาแล้วในอนาคต ความก้าวหน้า ทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมได้ทำให้การปฏิรูปราชการของ หน่วยงาน ภาครัฐเปลี่ยนแปลงไปโดยไม่เพียงแต่ต้องปฏิรูปราชการให้แล้วเสร็จเท่านั้น แต่ต้องปฏิรูปราชการโดย รวดเร็ว ถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเป็นเลิศ ซึ่งนวัตกรรม เทคโนโลยี ฐานข้อมูลขนาดใหญ่และระบบ วิธีปฏิรูปราชการ แบบดิจิทัล และสอดคล้องกับไทยแลนด์ ๔.๐

- แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๓ แนวทาง ประกอบด้วย

- พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็นภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง
- กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์
- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความ

ยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย

- เป้าหมายของแผนย่อยฯ คือ ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความ

คล่องตัว มีตัวชี้วัดในปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ คือ

- ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) อยู่ในระดับ ๓
- สัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐

- การบรรลุตามแผนแม่บทย่อยฯ โดยสร้างกลไกด้านโครงสร้างและมีวิธีการปฏิรูปราชการ

ที่ยืดหยุ่น หลากหลาย คล่องตัว สามารถตอบสนองต่อการกิจและการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ มีการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลและกระบวนการร่วมกันเสมือนเป็นองค์กรเดียว รวมทั้งเชื่อมโยง กับ ระบบข้อมูลขนาดใหญ่ พัฒนางองค์ความรู้ ปรับเปลี่ยนสภาพการทำงานภายในองค์กร โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัล และเครื่องมือสมัยใหม่มาใช้ปรับปรุงวิธีปฏิรูปราชการที่ใช้หลักฐานและข้อมูลเชิงประจักษ์มากกว่าการวินิจฉัยโดย บุคคล และการทำให้ภาครัฐเป็นฐานการต่อยอดการสร้างคุณค่าของประชาชนและภาคส่วนต่างๆ รวมทั้ง พัฒนา บุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้พร้อมรับกับการปรับเปลี่ยนและสามารถประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีที่ หลากหลายเพื่อสร้างนวัตกรรมบริการและพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของ ประชาชนและผู้รับบริการ โดยมุ่งหมายให้ประชาชนและผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจ และเชื่อมั่น ต่อการปฏิบัติ ราชการและการบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐ

(๒.๔) แผนย่อยฯ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ โดยบุคลากรภาครัฐถือเป็นปัจจัยสำคัญ

ที่สุดในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการพัฒนาประเทศให้ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากเป็นกลุ่มบุคคลที่ต้อง ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดและให้อำนาจไว้เพื่อการปฏิบัติภารกิจของรัฐในด้านต่างๆ อันจะ ก่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและการพัฒนาประเทศ ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้



- แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๔ แนวทาง ประกอบด้วย

- ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐาน และเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม

- พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์ และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

- สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

• เป้าหมายของแผนย่อยฯ คือ บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ มีตัวชี้วัดในปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ คือ

- ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐที่มีต่อองค์กร ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕

- สัดส่วนเจ้าหน้าที่รัฐที่กระทำผิดกฎหมายลดลง ร้อยละ ๓๐

• การบรรลุตามแผนแม่บทย่อยฯ ด้วยการทบทวน พัฒนา ปรับปรุงระบบ กลไก และ วิธีการบริหารงานบุคคลในปัจจุบัน ตลอดจนออกแบบและปรับปรุงการบริหารและพัฒนาบุคลากรภาครัฐในทุก มิติเพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้เป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มีภาวะผู้นำ มุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ มีทักษะการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก เป็นมืออาชีพ มีจรรยาบรรณกล้ายืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้องตามหลักการแห่งวิชาชีพโดยไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีความพร้อมในการปฏิบัติงานโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน และเพื่อส่วนรวม

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศ ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ประเทศชาติมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคี สังคมมีความสงบสุข เป็นธรรม และมีโอกาสทัดเทียมกันเพื่อจัดความเหลื่อมล้ำ มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ โดยการปฏิรูปประเทศต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ชาติ โดยในส่วนกองบัญชาการกองทัพไทยเกี่ยวข้องจำนวน ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการเมือง ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ด้านสังคม ส่วนสำนักยุทธโยธาทหาร เกี่ยวข้องจำนวน ๒ ด้าน คือ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน และด้านสังคม

(๒) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน : กิจกรรมปฏิรูปที่ ๑ การปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงาน และการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล

- ขั้นตอนการดำเนินงาน - พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้พร้อมสำหรับการใช้ประโยชน์

- จัดให้มีแพลตฟอร์มแบบบูรณาการ และบริการดิจิทัลภาครัฐ (Government Platform)

- พัฒนาระบบกลาง และแอปพลิเคชันสนับสนุน (Shared Application Enabling Services)

- บูรณาการแลกเปลี่ยนข้อมูล และมีข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ภาครัฐ

- พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐเพื่อไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

- จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลสำหรับบริการภาครัฐ รวมทั้งการพัฒนาการนำเทคโนโลยี

อัจฉริยะมาใช้ประโยชน์

- ทบทวนกฎหมายและกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรค



(๓) แผนการปฏิรูปประเทศด้านสังคม : กิจกรรมปฏิรูปที่ ๔ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมการเรียนรู้ การรับรู้ และการส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม สร้างพลังจิตอาสา พลังแผ่นดิน พลังสร้างสรรค์

• ขั้นตอนการดำเนินงาน - สร้างพลังจิตอาสา ดำเนินโครงการจิตอาสา “เราทำความดีด้วยหัวใจ” โดยจัดกิจกรรม อาสาสมัครเพื่อพัฒนาชุมชนในทุกจังหวัด

- สร้างพลังแผ่นดิน ปฏิรูประบบอาสาสมัครในพื้นที่โดยจัดทำฐานข้อมูลอาสาสมัคร/กิจกรรม ดำเนินการในพื้นที่ต่างๆ เร่งรัดฟื้นฟูกิจการ ลูกเสือไทย และผลักดันให้สภาเด็กและเยาวชนดำเนินกิจกรรมจิตอาสาในด้านต่างๆ ทั้งการศึกษา สุขภาพ กีฬา วัฒนธรรมท้องถิ่นแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) บก.ทท.

- การสร้างพลังสร้างสรรค์ โดยสร้างและพัฒนาพื้นที่ศูนย์การเรียนรู้ทักษะชีวิต จัดเวทีให้ผู้สูงอายุ แลกเปลี่ยนในรูปแบบโรงเรียนผู้สูงอายุ ยกกระดับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เป็นพื้นที่ฟื้นฟูและกล่อมเกล่าเด็กและขยายเครือข่ายวิทยุชุมชนเพื่อช่วยเหลือสาธารณะ

- การสร้างพลัง ภูมิคุ้มกัน โดยจัดทำมาตรฐานดูแลสื่อออนไลน์ เนื้อหาสื่อประเภทต่างๆ ก่อน เผยแพร่ ระบบตรวจสอบข้อมูลข่าวสารบน Smartphone และโครงการ Citizen Watchdogs

๒.๒.๓ (ร่าง) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

(ร่าง) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เป็นแผนเชิงนโยบายด้านความมั่นคง ให้ความสำคัญการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกรอบทิศทางในการดำเนินการป้องกัน แจ่งเตือน หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ รวมถึงการถ่ายทอดและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการให้บรรลุเป้าหมายผ่านการจัดทำ แผนระดับที่ ๓ อย่างสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความมั่นคงที่ ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงแห่งชาติ จำนวน ๑ ประเด็น และ ๑ เป้าหมายหลัก ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย ได้แก่

๑. ประเด็นความมั่นคง ๒ ด้าน ประกอบด้วย

- การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ
- การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

๒. เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายหลัก

- การป้องกันและแก้ไขภัยคุกคามสำคัญเร่งด่วนอันส่งผลกระทบต่อความมั่นคงแห่งชาติและผลประโยชน์แห่งชาติ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
	พ.ศ.๒๕๖๖	พ.ศ.๒๕๖๗	พ.ศ.๒๕๖๘	พ.ศ.๒๕๖๙	พ.ศ.๒๕๗๐
ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของรายประเด็นความมั่นคง	มากขึ้น/ดีขึ้น ร้อยละ ๖๐	มากขึ้น/ดีขึ้น ร้อยละ ๗๐	มากขึ้น/ดีขึ้น ร้อยละ ๘๐	มากขึ้น/ดีขึ้น ร้อยละ ๙๐	มากขึ้น/ดีขึ้น ร้อยละ ๑๐๐



๒.๓ แผนระดับที่ ๓

- สอดคล้องกับ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม
- แผนระดับที่ ๓ ในระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) อื่นๆ ที่อยู่ระหว่างจัดทำ ประกอบด้วย :
 - แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง (กระทรวงกลาโหม)
 - แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม (กองบัญชาการกองทัพบกไทย)
 - แผนบริหารจัดการชายแดนด้านความมั่นคง (สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ)
 - แผนปฏิบัติการการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (กระทรวงยุติธรรม)
 - แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย (สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน))
 - ยุทธศาสตร์การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ)
 - แผนการพัฒนาพื้นที่เพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ)
 - แผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง (สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ)
 - แผนยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ (สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ)
 - แผนปฏิบัติการด้านการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ)
 - แผนปฏิบัติการด้านการเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ)
 - แผนยุทธศาสตร์การต่อต้านการก่อการร้าย (สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ)



ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ สำนักยุทธโยธาทหาร เป็น DIGITAL HQ โดยสมบูรณ์ และพัฒนาสู่ความเป็น PROMPT HQ

๓.๑.๒ ภารกิจ วางแผน อำนาจการ ประสานงาน กำกับและพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับการก่อสร้างซ่อมบำรุง สิ่งปลูกสร้างสาธารณูปโภคและดูแลรับผิดชอบอสังหาริมทรัพย์ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ การพัสดุยุทธโยธาให้กับหน่วยต่างๆ ของกองบัญชาการกองทัพไทย กับมีหน้าที่จัดการความรู้ ควบคุม ประเมินผลในสายวิทยาการ ด้านยุทธโยธาของกองบัญชาการกองทัพไทย

๓.๑.๓ พันธกิจ



๓.๑.๔ ค่านิยมสำนักยุทธโยธาทหาร : SMART

- ๓.๑.๔.๑ S : Support of civil engineering
คือ การสนับสนุนด้านวิศวกรรมโยธา
- ๓.๑.๔.๒ M : Management information for construction
คือ การบริหารจัดการข้อมูลด้านก่อสร้าง
- ๓.๑.๔.๓ A : Architecture, Design and Infrastructure
คือ สถาปัตยกรรม การออกแบบ และโครงสร้างพื้นฐาน
- ๓.๑.๔.๔ R : Repair for building maintenance
คือ การซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคาร
- ๓.๑.๔.๕ T : Technical assistance
คือ ความช่วยเหลือด้านเทคนิค



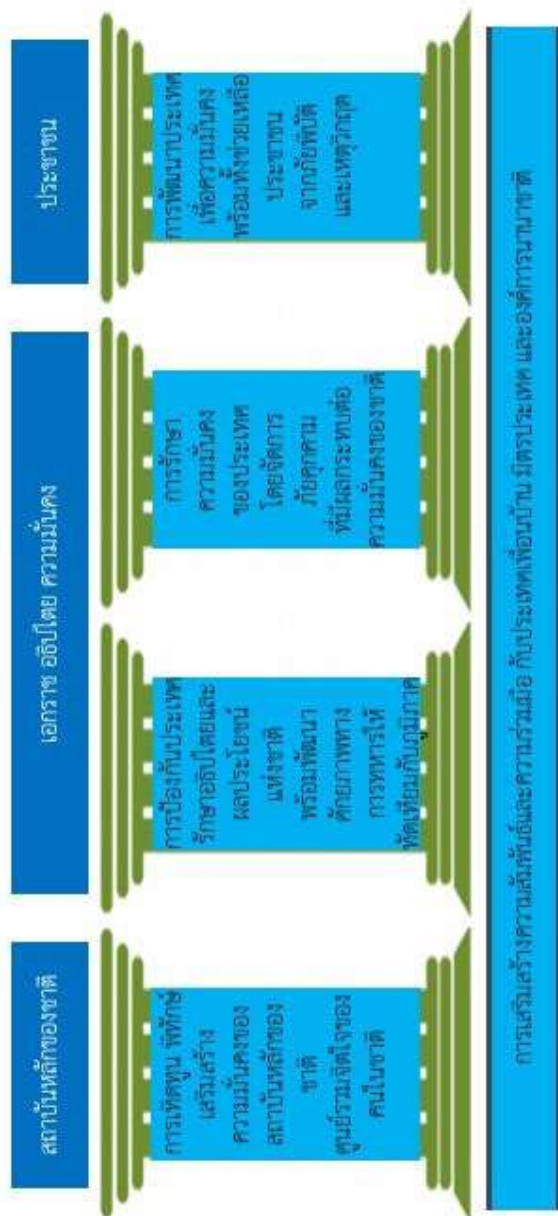
วัตถุประสงค์หลัก
บูรณาการกองทัพไทยเพื่อปกป้องอธิปไตยของประเทศไทย ดำรงไว้ซึ่งทุกสถาบันหลักของชาติ
เพื่อความสงบสุขและความมีเสถียรภาพของสังคม ประชาชน และประเทศชาติ

วิสัยทัศน์

ควบคุมและอำนาจการเหล่าทัพ ให้พร้อมรองรับภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ
และทุกมิติ ด้วยความทันสมัย ประสานสอดคล้อง เน้นเห็นทุกกระดิ่ง
ได้รับการยอมรับจากประชาชนและกองทัพมิตรประเทศ

เป้าประสงค์

1. กองทัพไทยและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขภัยความมั่นคง
2. กองทัพไทยเป็นที่ยอมรับของประชาชน และเป็นที่ยอมรับของมิตรประเทศ
3. กองบัญชาการกองทัพไทยเป็น DIGITAL HQ & PROMPT HQ



การพัฒนาองค์กร เพื่อไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

แผนปฏิบัติการ
กองบัญชาการกองทัพไทย
ระยะ 5 ปี (ปี พ.ศ.2566-2570)

**๔ แผนปฏิบัติการส่วนที่สนับสนุนแผนปฏิบัติการ บก.ทท.****๔.๑ แผนปฏิบัติการเรื่อง : การเงินทุน พัทธ์ และเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ**

๑) เป้าหมาย : สถาบันหลักของชาติมีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างเหมาะสม
พระเกียรติในฐานะสถาบันหลักของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา	ค่าเป้าหมาย				
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. ร้อยละของจำนวนพื้นที่ในความรับผิดชอบของ สยย.ทหาร ที่ได้รับการพัฒนาตามแผน	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐
๒. สนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ สถาบันกษัตริย์ในโอกาสสำคัญต่างๆ โดยสนับสนุนการดำเนินการตามภารกิจ					

๓) แนวทางการพัฒนา : สนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ สถาบันพระมหากษัตริย์ในโอกาสสำคัญต่าง ๆ โดยการสนับสนุนการดำเนินการตามภารกิจ

๔) แผนงาน/โครงการสำคัญ

๔.๑ สนับสนุน บก.ทท. ในการจัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันเฉลิมสมเด็จพะสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

๔.๒ สนับสนุน บก.ทท. ในการจัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

๔.๓ สนับสนุน บก.ทท. ในการจัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

๔.๔ สนับสนุนการจัดพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทานของ บก.ทท. ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐



๕. แผนปฏิบัติการส่วนที่สนับสนุนแผนปฏิบัติการ บก.ทท

๕.๑ แผนปฏิบัติการเรื่องการป้องกันประเทศ โดยจัดการภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๑) เป้าหมาย : กองทัพมีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับ ความรุนแรงรวมทั้งมีศักยภาพทางทหารที่มุ่งสู่ความทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

๒) ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย :

ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา	ค่าเป้าหมาย				
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. ร้อยละความสมบูรณ์ของระบบเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุง เพื่อป้องกันประเทศกับหน่วยงานต่างๆใน กท. เหล่าทัพ ส่วนราชการอื่นๆ	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐	๑๐๐
๒.แนวทางการพัฒนา การปรับปรุงระบบการส่งกำลังบำรุงและการบริหารทรัพยากรร่วมกันอย่างรวดเร็ว ทันทีทันที่					

๓) แนวทางการพัฒนา :

๓.๑ พัฒนาขีดความสามารถของ ศบท. ให้สามารถอำนวยความสะดวกการปฏิบัติการทางทหารได้ทุกมิติ โดยสนับสนุนการก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และระบบสาธารณูปโภค ให้มีประสิทธิภาพ พร้อมใช้งาน

๓.๒ พัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาและระบบสารสนเทศของ บก.ทท. โดยสนับสนุนการก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และระบบสาธารณูปโภค ให้มีประสิทธิภาพ พร้อมใช้งาน

๓.๓ เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถกำลังกองทัพบก โดยสนับสนุนการก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และระบบสาธารณูปโภค ให้มีประสิทธิภาพ พร้อมใช้งาน

๓.๔ พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมของ บก.ทท. ด้านกำลังพล อาคาร สิ่งปลูกสร้าง ระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอุปกรณ์ต่าง ๆ ในสายยุทธโยธาที่รับผิดชอบ ให้มีประสิทธิภาพ พร้อมใช้งาน

๓.๕ พัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายยุทธโยธา

๓.๖ พัฒนาระบบพลังงานสำรองของ บก.ทท. โดยสนับสนุนการติดตั้งระบบพลังงานสำรอง และระบบพลังงานทดแทน

๓.๗ พัฒนาขีดความสามารถการระวังป้องกันที่ตั้งของ บก.ทท โดยสนับสนุนการก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และระบบสาธารณูปโภค ให้มีประสิทธิภาพ พร้อมใช้งาน

๔) แผนงาน/โครงการที่สำคัญ :

๔.๑ การพัฒนาขีดความสามารถ บก.ทท.

๔.๒ การดำรงสภาพความพร้อมในการป้องกันประเทศของ บก.ทท.



๖. แผนปฏิบัติการส่วนที่สนับสนุนแผนปฏิบัติการ บก.ทท

๖.๑ การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

๑) เป้าหมาย : เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :

ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา	ค่าเป้าหมาย				
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. ร้อยละของจำนวนพื้นที่ในความรับผิดชอบของ สยย.ทหาร ที่ได้รับการพัฒนาตามแผน	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๑๐๐
๒. แนวทางการพัฒนา พัฒนาระบบและฐานข้อมูลการซ่อมบำรุงสิ่งอุปกรณ์และสิ่งก่อสร้าง					

๓) แนวทางการพัฒนา : ดำเนินการตามยุทธศาสตร์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บก.ทท.เพื่อมุ่งสู่การเป็นหน่วยงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (BCG) ของรัฐบาล

๔) แผนงาน/โครงการสำคัญ

๔.๑ งานสนับสนุน การออกแบบงานก่อสร้างให้ส่วนราชการของบก.ทท.

๔.๒ การสนับสนุนการออกแบบงานก่อสร้าง แบ่งออกเป็น ๓ ลักษณะ ดังนี้

- การออกแบบรูปงานก่อสร้าง,รายการประกอบงานก่อสร้าง และบัญชีประมาณการงานก่อสร้าง ให้กับส่วนราชการของ บก.ทท. เพื่อนำไปใช้ประกอบสำหรับการดำเนินการวิธีจัดซื้อจัดจ้าง

- การออกแบบรูปงานก่อสร้างและบัญชีประมาณการงานก่อสร้างเบื้องต้น ให้กับส่วนราชการของ บก.ทท. เพื่อนำไปใช้ประกอบสำหรับการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ

- การตรวจสอบและรับรองแบบรูปงานก่อสร้าง พร้อมบัญชีประมาณการ ให้กับส่วนราชการของ บก.ทท. เพื่อนำไปใช้ประกอบสำหรับการดำเนินการวิธีจัดซื้อจัดจ้าง

๔.๓ การออกแบบงานก่อสร้าง ประมาณราคา และการสำรวจสภาพ โดยใช้ระบบสารสนเทศอาคาร BIM (Building information Modeling)

๔.๔ การออกแบบงานก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการเลือกใช้วัสดุและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักยุทธศาสตร์ BCG

๔.๕ การจัดลำดับการดำเนินการออกแบบงานก่อสร้างดังนี้

- งานก่อสร้างตามแผนงาน/โครงการ ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ – พ.ศ.๒๕๗๐ ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณแล้ว มีแผนกำหนดไว้อย่างชัดเจน

- งานก่อสร้างตามนโยบายของ ผบ.ทสส.

- งานก่อสร้างเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



๗. แผนปฏิบัติการส่วนที่สนับสนุนแผนปฏิบัติการ บก.ทท

๗.๑ การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

๑) เป้าหมาย : เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :

ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา	ค่าเป้าหมาย				
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนา พัฒนาระบบสารสนเทศแสดงสถานะของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐	๑๐๐
๒. พัฒนาระบบสารสนเทศแสดงสถานะของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง					

๓) แนวทางการพัฒนา : พัฒนาระบบสารสนเทศแสดงสถานะของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

๔) แผนงาน/โครงการสำคัญ

๔.๑ การจัดทำไฟล์ดิจิทัลผังแม่บทและร่างผังแม่บท อาคารสิ่งก่อสร้างและการใช้ประโยชน์พื้นที่ของส่วนราชการใน บก.ทท. ระยะเวลาตั้งแต่ ๑ ต.ค.๖๕ – ๓๐ ต.ค.๖๖

๔.๒ การจัดทำไฟล์ดิจิทัลผังแม่บทที่ดำเนินการขออนุมัติเรียบร้อยแล้ว และร่างผังแม่บทที่จัดทำขึ้นตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๕ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาผังแม่บทอาคารสิ่งก่อสร้างและการใช้ประโยชน์พื้นที่ของส่วนราชการใน บก.ทท. ซึ่ง สยย.ทหาร ได้จัดทำผังแม่บทและร่างผังแม่บทอาคารสิ่งก่อสร้างและการใช้ประโยชน์พื้นที่ของ ส่วนราชการใน บก.ทท. จำนวนทั้งสิ้น ๘๒ ผัง รายละเอียดดังนี้

- สน.บก.บก.ทท.	จำนวน ๑ ผัง
- ศปร.	จำนวน ๑ ผัง
- สสท.ทหาร	จำนวน ๙ ผัง
- ศตท.	จำนวน ๑ ผัง
- สปท.	จำนวน ๕ ผัง
- นทพ.	จำนวน ๒๐ ผัง
- ศรภ.	จำนวน ๓ ผัง
- สส.ทหาร	จำนวน ๒๒ ผัง
- บก.ทท. แจ้งวัฒนะ	จำนวน ๑ ผัง
- ยบ.ทหาร	จำนวน ๑ ผัง
- ศศย. แหสมแทน	จำนวน ๑ ผัง

๔.๓ ขั้นตอนการจัดทำแผนแม่บทอาคารสิ่งก่อสร้างและการใช้ประโยชน์พื้นที่ของส่วนราชการ ใน บก.ทท. มีขั้นตอนดังนี้

- ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาผังแม่บทอาคารสิ่งก่อสร้างและการใช้ประโยชน์พื้นที่ของส่วนราชการใน บก.ทท. ประสาน สยย.ทหาร ตรวจสอบผังแม่บทฯ เดิมของหน่วย

- ฝ่ายเลขานุการ ประชุมตรวจสอบผังแม่บทฯ เพื่อจัดทำผังแม่บทฯ ให้เป็นปัจจุบัน

- หน่วยงาน ส่งข้อมูลให้ สยย.ทหาร จัดทำร่างผังแม่บทฯ



- เลขฯ เชิญประธานฯ (เสธ.ทหาร) กำหนดวันประชุมคณะกรรมการฯ
- ประชุม คณก. พิจารณาผังแม่บทฯ หน่วยฯ แกะไขผังแม่บทฯ (ถ้ามี) พร้อมจัดทำเอกสารประกอบ
- คณะกรรมการพิจารณาผังแม่บทฯ ลงนามให้ความเห็นชอบร่างผังแม่บทฯ
- นำเรียน ผบ.ทสส. ขออนุมัติร่างผังแม่บทฯ

๘. แผนปฏิบัติการส่วนที่สนับสนุนแผนปฏิบัติการ บก.ทท

๘.๑ แผนปฏิบัติการเรื่องการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ

๑) เป้าหมาย : เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :

ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา	ค่าเป้าหมาย				
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. ร้อยละของจำนวนพื้นที่ในความรับผิดชอบของ สยย.ทหาร ที่ได้รับการพัฒนาตามแผน	๓๐	๖๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐
๒. แนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรฐานสมรรถนะหลัก สมรรถนะด้านการบริหาร และสมรรถนะประจำตำแหน่งให้ครอบคลุมทักษะด้านดิจิทัล ทักษะด้านการวิจัย และทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multitasking Skill)					

๓) แนวทางการพัฒนา :

๓.๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังพล

๓.๒ ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยให้เหมาะสมรองรับภารกิจ และปรับปรุงการบริหาร จัดการอัตรา ให้มี

ความอ่อนตัว

๓.๓ พัฒนาหน่วยระดับกองให้เป็น Digital office/ ระบบงานเป็น Digital

๓.๔ พัฒนาระบบงานให้เป็น Digital

๓.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการและพัฒนาศูนย์การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0)

๓.๖ พัฒนาองค์ความรู้ และกำลังพล ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจของ สยย.ทหาร

๓.๗ การจัดทำระบบฐานข้อมูลงานก่อสร้างและสิ่งอุปกรณ์สายยุทธโยธา

๔) แผนงานและโครงการที่สำคัญ :

๔.๑ การพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

๔.๒ การพัฒนาหน่วยงานสู่ระบบ Digital Officer

๔.๓ การเสริมสร้างความรู้ด้าน IT และการบริหารจัดการด้วย IT

.....



วงเงินงบประมาณปี ๖๖ ที่ได้รับการส่งจ่าย

๑.การดำรงสภาพความพร้อมในการป้องกันประเทศ	๕๐๒,๔๒๘,๕๒๗
๒.โครงการเสริมสร้างความมั่นคงสถาบันหลักของชาติ	๕๔๖,๙๗๐
๓.โครงการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพ	๑,๒๖๒,๖๘๔
รวมทั้งสิ้น	๕๐๔,๒๓๘,๑๘๑

ประมาณการวงเงินงบประมาณ สำนักยุทธโยธาทหาร พ.ศ.๒๕๖๖ – พ.ศ.๒๕๗๐

แผนปฏิบัติ ราชการ	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
เงินงบประมาณ ประจำปี	๕๐๔,๒๓๘,๑๘๑	๕๑๙,๓๖๕,๓๒๖	๕๓๔,๙๔๖,๒๘๕	๕๕๐,๙๙๔,๖๗๓	๕๖๗,๕๒๔,๕๑๓
วงเงินรวม					๒,๖๗๗,๐๖๘,๙๗๘

ตรวจถูกต้อง

พล.ร.ต.

พ. ๙ .

ร.น.

(พิสิฐ อินทร์จันทร์)

ผอ.สยย.ทหาร

